

**Выбор функций по управлению людьми в зависимости от их участия в создании добавленной стоимости конечного продукта**

№ п/п	Вид деятельности компании	Участие сотрудников в создании добавленной стоимости конечного продукта	Вид управления людьми	Основной набор функций по управлению людьми	Основные заинтересованные стороны в автоматизации процессов, связанных с персоналом
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Добыча и продажа ресурсов</li> <li>■ Производство без использования сложных технологических решений</li> </ul>	Менее 30%	Управление кадрами	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Учет кадров и делопроизводство</li> <li>■ Начисление заработной платы</li> <li>■ Отбор кадров</li> <li>■ Должностные инструкции</li> </ul>	Служба персонала, бухгалтерия
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Производство с частым изменением видов производимой продукции либо использованием сложных технологий</li> <li>■ Дистрибуция с большим ассортиментом разнообразных товаров</li> <li>■ Производство и/или продажа брендовых товаров</li> </ul>	До 50%	Управление персоналом	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ ■ Оценка исполнения работы</li> <li>■ Системы финансового стимулирования выполнения работы</li> </ul>	+ Линейные руководители
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Услуги</li> </ul>	Свыше 50%	Управление человеческими ресурсами (HRMS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ ■ Анализ работ (описание всех функций и действий, свойственных той или иной позиции)</li> <li>■ Учет актуального состояния навыков, знаний и опыта персонала</li> <li>■ Учет текущего распределения ресурсов по проектам и подразделениям</li> <li>■ Планирование персонала</li> <li>■ Поиск и подбор персонала</li> <li>■ Определение потребностей и планирование обучения и развития персонала</li> <li>■ Бюджетирование обучения персонала</li> <li>■ Оценка исполнения работы</li> <li>■ Система стимулирования персонала</li> <li>■ Расчет зарплаты</li> <li>■ Бюджет персонала, в том числе как часть общего бюджета предприятия</li> </ul>	+ Высшее руководство компаний